



**T.C.
IĞDIR ÜNİVERSİTESİ
AĞRI DAĞI UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ**

**2025 YILI FAALİYET
RAPORU**

2026

adum@igdir.edu.tr

İçindekiler

Tablo Dizini.....	2
1. Sunuş.....	1
2. Genel Bilgiler.....	2
2.1.Mevzuat	2
2.2.Vizyon	2
2.3.Misyon.....	2
2.4.Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
3. Amaç ve Hedefler.....	4
3.1.Amaçları	4
3.2.Hedefleri	4
3.3.Faaliyet Alanları	4
3.4.Temel Politika	5
4. Örgüt Yapısı.....	5
5. İnsan Kaynakları.....	6
6. Fiziksel Yapı, Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	8
6.1.Fiziksel Yapı.....	8
6.2.Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	8
7. Mali Bilgiler.....	9
7.1.Bütçe Bilgileri	9
7.2.Bütçe Uygulama Sonuçları.....	9
7.3.Performans Bilgileri	9
7.4.Faaliyet Bilgileri	10
8. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	13
9. Kurumsal Kabiliyet Ve Kapasitenin Değerlendirilmesi	14
9.1.Üstünlük ve Zayıflıklar.....	14
9.1.1. Üstünlükler	14
9.1.2. Zayıflıklar	14
10. Öneri Ve Tedbirler	15
11. İç Kontrol Güvence Beyanı.....	16

Tablo Dizini

Şekil 1: ADUM Hiyerarşik Şema.....	5
Tablo 1: ADUM İdari Personeli.....	5
Tablo 2: ADUM İdari Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı	5
Tablo 3: ADUM İdari Personelin Yaşları İtibariyle Dağılımı.....	6
Tablo 4: ADUM İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	6
Tablo 5: ADUM İdari Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı.....	6
Tablo 6: ADUM Yönetim Kurulu.....	7
Tablo 7: ADUM Danışma Kurulu.....	7
Tablo 8: ADUM Fiziksel Yapı Bilgileri.....	7
Tablo 9: ADUM Taşınır ve Demirbaş Sayıları.....	8
Tablo 10: ADUM Bütçe Bilgileri.....	8
Fotoğraf 1: "Doğa Benimle; Çevre Okuryazarıyım Her Yerde" adlı proje Kapsamında Yapılan Faaliyetlerden Fotoğraflar.....	10
Fotoğraf 2: "Sosyal Bilimlerde Etnografik Yaklaşım" Adlı Bilimsel Eğitim Etkinliklerinden Fotoğraflar.....	10
Fotoğraf 3: "Doğu Anadolu Bölgesinin Jeolojisi ve Jeodinamik Süreçlerinin Araştırılması" Projesi Kapsamında Iğdır Çalışmalarından Fotoğraflar.....	11
Fotoğraf 4: "Omurgalı Paleontolojisi-Dev Gergedanlar" Projesi Kapsamında Iğdır, Ağrı Dağı, Tuzluca ve Çevresindeki Çalışmalarından Fotoğraflar.....	12

1. Sunuş

Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi, Iğdır Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde 27.01.2011 tarih ve 27828 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Yönetmeliğe göre kurulmuştur.

Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi, Türkiye'nin ve bölgenin en önemli doğal, kültürel ve jeostratejik değerlerinden biri olan Ağrı Dağı'nı merkeze alarak bilimsel araştırma, uygulama ve toplumsal katkı faaliyetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur. Merkez; Ağrı Dağı ve çevresinin doğal yapısı, ekosistemi, tarihi, kültürel mirası, turizm potansiyeli ve sosyo-ekonomik özelliklerine yönelik disiplinlerarası çalışmalar yapmayı, elde edilen bilimsel bilgi ve verileri ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda Üniversitenin akademik birikimi ile kamu kurumları, yerel yönetimler ve diğer paydaşların katkılarını bir araya getirerek bölgesel kalkınmaya, sürdürülebilirliğe ve toplumsal farkındalığın artırılmasına katkı sunmayı amaçlayan Merkez, bilimsel esaslar, etik ilkeler ve kamu yararı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Doç. Dr. Taner AYDIN

Merkez Müdürü

2. Genel Bilgiler

2.1. Mevzuat

Merkez, Iğdır Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde, 27.01.2011 tarih ve 27828 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği esaslarına göre kurulmuştur.

2.2. Vizyon

Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezinin vizyonu; Ağrı Dağı ve çevresine yönelik bilimsel araştırma, uygulama ve tanıtım faaliyetleriyle ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan, sürdürülebilir çevre, kültürel mirasın korunması ve bölgesel kalkınma alanlarında referans kabul edilen, disiplinlerarası çalışmalarıyla öncü bir uygulama ve araştırma merkezi olmaktır.

2.3. Misyon

Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezinin misyonu; Ağrı Dağı ve çevresinin doğal, tarihi, kültürel, ekolojik ve sosyo-ekonomik özelliklerine ilişkin bilimsel araştırmalar yürütmek, bu alanlarda uygulamaya dönük çalışmalar geliştirmek, elde edilen bilgi ve verileri kamuoyu ve paydaşlarla paylaşmak, disiplinlerarası iş birliğini teşvik etmek ve bölgesel kalkınma ile toplumsal farkındalığa katkı sağlamaktır.

2.4. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

- Ağrı Dağı ve çevresinin doğal, jeolojik, coğrafi, ekolojik, biyolojik, tarihi, kültürel ve sosyo-ekonomik yapısına yönelik bilimsel araştırmalar planlamak ve yürütmek.
- Ağrı Dağı ile ilgili disiplinlerarası uygulama ve araştırma projeleri geliştirmek, sonuçlarını değerlendirmek ve raporlamak.
- Doğal çevrenin, biyolojik çeşitliliğin ve kültürel mirasın korunmasına yönelik bilimsel temelli çalışmalar yapmak.
- Ağrı Dağı'nın turizm, dağcılık, ekoturizm ve kültür turizmi potansiyeline yönelik araştırmalar yürütmek ve uygulamaya dönük öneriler geliştirmek.
- Ulusal ve uluslararası üniversiteler, araştırma merkezleri, kamu kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği ve ortak projeler geliştirmek.
- Elde edilen araştırma ve uygulama sonuçlarını bilimsel yayınlar, raporlar, toplantılar ve etkinlikler aracılığıyla paylaşmak.
- Merkezin faaliyet alanına giren konularda seminer, konferans, çalıştay, panel ve

eğitim programları düzenlemek.

- Toplumun ve ilgili paydaşların Ağrı Dağı'nın doğal ve kültürel değerleri konusunda bilgilendirilmesine ve farkındalığının artırılmasına yönelik faaliyetler yürütmek.
- Merkezin idari ve mali işleyişini yürürlükteki mevzuat çerçevesinde yürütmek, kaynakların etkin ve verimli kullanımını sağlamak.
- Etik ilkelere, bilimsel standartlara ve ilgili mevzuata uygunluğu sağlamak.
- Üniversite yönetimi tarafından verilen ve Merkezin amaçlarıyla uyumlu diğer görevleri yerine getirmek.

3. Amaç ve Hedefler

3.1. Amaçları

Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezinin amaçları; Ağrı Dağı ve çevresinin doğal, jeolojik, coğrafi, ekolojik, biyolojik, tarihi ve kültürel özelliklerine ilişkin bilimsel araştırmalar yürütmek, doğal çevre ve biyolojik çeşitliliğin korunmasına katkı sağlamak, tarihi ve kültürel mirası araştırmak ve belgelemek, bölgenin turizm, dağcılık, ekoturizm ve kültür turizmi potansiyelini ortaya koymaya ve geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak, disiplinlerarası araştırma ve uygulamaları teşvik etmek, elde edilen bilimsel bilgi ve verileri ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşmak, kamu kurumları, yerel yönetimler ve diğer paydaşlarla iş birliği içinde bölgesel kalkınmaya katkı sunmak ve toplumda Ağrı Dağı'nın doğal ve kültürel değerlerine yönelik farkındalığı artırmaktır.

3.2. Hedefleri

Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezinin hedefleri; Ağrı Dağı ve çevresine yönelik bilimsel araştırma ve uygulama kapasitesini geliştirmek, ulusal ve uluslararası düzeyde nitelikli proje ve yayın sayısını artırmak, disiplinlerarası çalışma kültürünü kurumsallaştırmak, kamu kurumları, yerel yönetimler ve ilgili paydaşlarla sürdürülebilir iş birlikleri oluşturmak, doğal çevre ve kültürel mirasın korunmasına yönelik somut ve uygulanabilir çıktılar üretmek, bölgenin turizm ve ekoturizm potansiyelini destekleyecek bilimsel ve uygulamaya dönük çalışmalar gerçekleştirmek, elde edilen araştırma sonuçlarını topluma ve karar alıcılara aktararak farkındalığı artırmak ve Merkezin Ağrı Dağı ve çevresi konusunda ulusal ve uluslararası düzeyde referans bir araştırma ve uygulama merkezi haline gelmesini sağlamaktır.

3.3. Faaliyet Alanları

- Ağrı Dağı ve çevresinin doğal, jeolojik, coğrafi, ekolojik ve biyolojik yapısına yönelik araştırmalar yapmak.
- Tarih, arkeoloji, kültür ve kültürel miras alanlarında bilimsel inceleme ve belgeleme çalışmaları yürütmek.
- Ağrı Dağı'nın turizm, dağcılık, ekoturizm ve doğa sporları potansiyeline yönelik araştırma ve uygulamalar gerçekleştirmek.
- Doğal çevrenin, biyolojik çeşitliliğin ve kültürel varlıkların korunmasına yönelik bilimsel temelli çalışmalar yapmak.
- Disiplinlerarası araştırma ve uygulama projeleri geliştirmek ve yürütmek.
- Ulusal ve uluslararası üniversiteler, araştırma merkezleri, kamu kurumları, yerel

yönetimler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapmak.

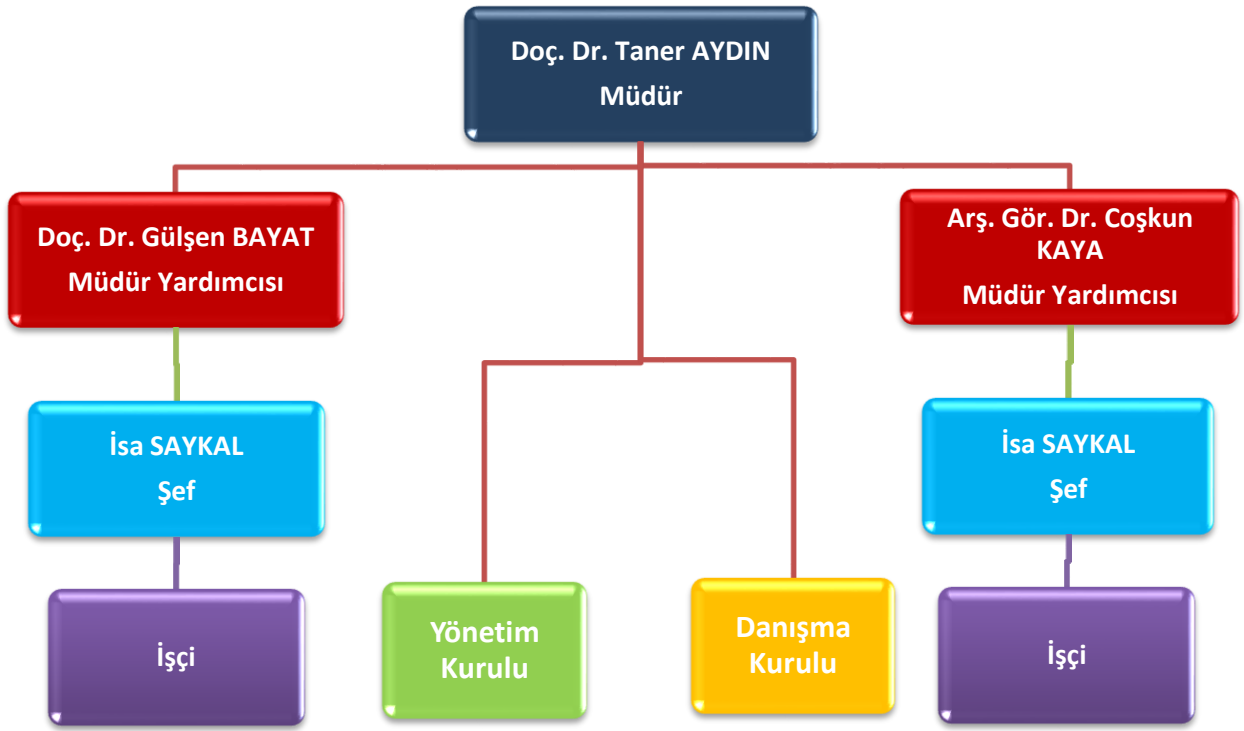
- Bilimsel yayın, rapor, harita, veri tabanı ve benzeri çıktılar üretmek ve paylaşmak.
- Seminer, konferans, çalıştay, panel ve eğitim programları düzenlemek.
- Toplumun ve ilgili paydaşların Ağrı Dağı'nın doğal ve kültürel değerleri konusunda bilgilendirilmesine yönelik farkındalık faaliyetleri yürütmek.

3.4. Temel Politika

Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezinin temel politikası; Ağrı Dağı ve çevresine ilişkin tüm araştırma, uygulama ve tanıtım faaliyetlerini bilimsel esaslara, etik ilkelere ve yürürlükteki mevzuata uygun olarak yürütmek, doğal çevrenin ve kültürel mirasın korunmasını öncelik olarak benimsemek, disiplinlerarası iş birliğini ve paydaş katılımını güçlendirmek, sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda odaklı bir yaklaşım benimsemek, kaynakları etkin ve verimli kullanmak ve Merkezin Ağrı Dağı konusunda ulusal ve uluslararası düzeyde güvenilir, saygın ve referans bir uygulama ve araştırma merkezi olarak konumlanmasını sağlamaktır.

4. Örgüt Yapısı

Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü 1 Müdür ve 2 Müdür Yardımcısı ile faaliyetlerine devam etmektedir. Rektörlük tarafından görevlendirilen 1 adet idari personel bulunmaktadır. Ayrıca 2 adet Merkez Yönetim Kurulu üyemiz bulunmaktadır.



Şekil 1: ADUM Hiyerarşik Şema

5. İnsan Kaynakları

Görevi	Adı Soyadı	Unvanı
Müdür	Taner AYDIN	Doç. Dr.
Müdür Yardımcısı	Gülşen BAYAT	Doç. Dr.
Müdür Yardımcısı	Coşkun KAYA	Arş. Gör. Dr.
Memur	İsa SAYKAL	Şef

Tablo 1: ADUM İdari Personeli

Cinsiyete Göre İdari Personel Dağılımı	
Cinsiyet	Sayı
Kadın	1
Erkek	3
Toplam	4

Tablo 2: ADUM İdari Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı

Yaşları İtibariyle İdari Personel Dağılımı	
Yaş	Sayı
18-25	-
25-30	-
31-35	1
36-40	1
41-45	-
46+	2
Toplam	4

Tablo 3: ADUM İdari Personelin Yaşları İtibariyle Dağılımı

Eğitim Durumuna Göre İdari Personel Dağılımı	
Eğitim Durumu	Sayı
Orta Öğretim	-
Lise	-
Ön Lisans	-
Lisans	1
Yüksek Lisans	-
Doktora	3
Toplam	4

Tablo 4: ADUM İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Hizmet Yılına Göre İdari Personel Dağılımı	
Hizmet Yılı	Sayı
0-5	1
6-10	-
10-15	-
15-20	1
20 - 25	1
25+	1
Toplam	4

Tablo 5: ADUM İdari Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı

ADUM Yönetim Kurulu		
Görevi	Adı Soyadı	Unvanı
Başkan	Taner AYDIN	Doç. Dr.
Üye	Gülşen BAYAT	Doç. Dr.
Üye	Coşkun KAYA	Arş. Gör. Dr.
Üye	Ali İhsan ŞEKERTEKİN	Prof. Dr.
Üye	Okan ÖZBAKIR	Dr. Öğr. Üyesi

Tablo 6: ADUM Yönetim Kurulu

ADUM Danışma Kurulu		
Görevi	Adı Soyadı	Unvanı
Başkan		
Üye		
Üye		
Üye		
Üye		

Tablo 7: ADUM Danışma Kurulu

6. Fiziksel Yapı, Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

6.1. Fiziksel Yapı

Birimler	İdari Bina	Eğitim Alanı		Sosyal Alanlar			Sirkülasyon Alanı	Spor Alanları		Toplam Alan
	Alanları	A	B	C	D	E		Açık	Kapalı	
Memur Ofisi	-									-
Laboratuvar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	-									-

Tablo 8: ADUM Fiziksel Yapı Bilgileri

6.2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

DEMİRBAŞ CİNSİ	ADEDİ
MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR	-
LAPTOP	-
FOTOKOPİ MAKİNESİ	-
YAZICI	-

FOTOĞRAF MAKİNASI	-
KAMERALAR	-
PROJEKSİYON	-
KLİMA	-
DİĞER	-

Tablo 9: ADUM Taşınır ve Demirbaş Sayıları

7. Mali Bilgiler

7.1. Bütçe Bilgileri

KOD	EKONOMİK GİDER ADI	BÜTÇE	HARCAMA	GERÇEKLEŞME ORANI
01	PERSONEL GİDERLERİ	0	0	% 0
02	YOLLUKLAR	0	0	% 0
03	HİZMET ALIM	0	0	% 0
04	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMI	0	0	% 0
05	TÖREN ,TEMSİL ORGANİZASYON GİDERLERİ	0	0	% 0
TOPLAM		0	0	% 0

Tablo 10: ADUM Bütçe Bilgileri

7.2. Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılı bütçe uygulama sonuçları itibarıyla Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezine herhangi bir ödenek aktarımı yapılmamış olup, ilgili yıl için Merkezin bütçesi sıfır (0) TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda bütçe çerçevesinde herhangi bir gelir veya gider oluşmamış, harcama yapılmamıştır. Merkezin faaliyetleri, Üniversitenin mevcut imkânları ile ilgili akademik ve idari birimlerin katkıları doğrultusunda yürütülmüş; bütçe kullanılmaması nedeniyle mali gerçekleştirmelere ilişkin sapma, risk veya bütçe disiplini açısından olumsuz bir durum meydana gelmemiştir. Bu çerçevede bütçe uygulama sonuçları mali açıdan nötr bir görünüm arz etmektedir.

7.3. Performans Bilgileri

2025 yılı performans bilgileri kapsamında, Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yürütülen faaliyetler; belirlenen amaç ve hedefler

doğrultusunda, mevcut imkânlar çerçevesinde değerlendirilmiştir. Merkeze tahsis edilmiş müstakil bir bütçe bulunmaması nedeniyle performans değerlendirmesi, mali göstergelerden ziyade faaliyetlerin gerçekleştirilme durumu, kurumsal katkı ve çıktı odaklı göstergeler esas alınarak yapılmıştır. Bu kapsamda Ağrı Dağı ve çevresine yönelik araştırma, inceleme, bilgilendirme ve iş birliği faaliyetleri, Üniversitenin ilgili akademik ve idari birimleriyle koordinasyon içerisinde yürütülmüş; disiplinlerarası çalışmalar ve farkındalık faaliyetleri Merkezin işlevselliğini ortaya koymuştur. Kaynak kısıtlarına rağmen faaliyet sürekliliğinin sağlanması, performans hedeflerine ulaşma yönünde olumlu bir gösterge olarak değerlendirilmiş; izleme ve değerlendirme süreçlerinden elde edilen geri bildirimler doğrultusunda gelecek dönem performansının artırılmasına yönelik iyileştirme alanları belirlenmiştir.

7.4. Faaliyet Bilgileri

- Iğdır Üniversitesi Coğrafya bölümü öğretim üyelerinden Doç. Dr. Adem Yulu tarafından TÜBİTAK’a sunulan “Doğa Benimle; Çevre Okuryazarıyım Her Yerde” adlı proje, “TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı” ilk olarak 2021 yılında kapsamında desteklendi. Projenin verimli bir şekilde sonlandırılması ve ardından yaygın etkisinin sürdürülebilir olması nedeniyle TÜBİTAK 4004- Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı kapsamında 2022 ve 2024 yılları arasında üst üste desteklenen projemizin hedef kitlesi Türkiye'nin farklı illerinde öğrenim gören lisans öğrencileridir. Farklı içerikteki etkileşimli etkinlikler, ağırlıklı olarak Ağrı Dağı, Tuzluca ve Doğubayazıt ve yakın çevresinde gerçekleştirilmektedir. Söz konusu proje 2025 yılında da devam etmiştir.





Fotoğraf 1: "Doğa Benimle; Çevre Okuryazarıyım Her Yerde" adlı proje Kapsamında Yapılan Faaliyetlerden Fotoğraflar

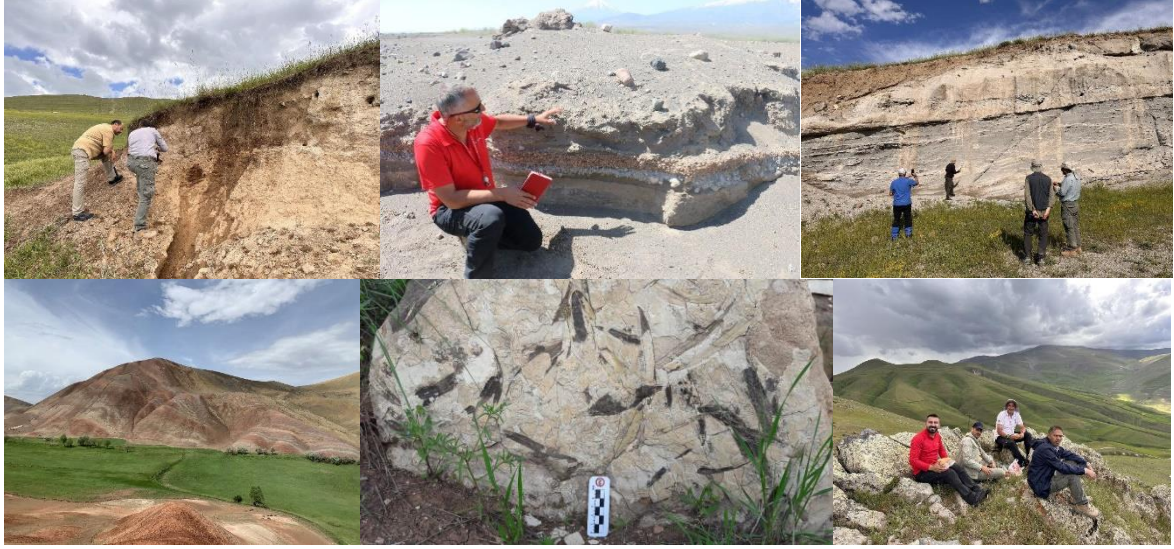
- Ana temasını etnografik yöntem oluşturan "Sosyal Bilimlerde Etnografik Yaklaşım" adlı bilimsel eğitim etkinliği de bu kapsamda 2024 yılı 1. döneminde Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından TÜBİTAK'a sunulmuş ve proje kabul edilmiştir. Teorik ve uygulamalı olarak Ağrı Dağı ve yakın çevresinde yapılacak olan bilimsel eğitim etkinlikleri, 19-22 Ağustos 2024 tarihleri arasında Iğdır'da gerçekleştirilmiştir. Söz konusu program 2025 yılında da devam etmiş ve çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir.



Fotoğraf 2: "Sosyal Bilimlerde Etnografik Yaklaşım" Adlı Bilimsel Eğitim Etkinliklerinden Fotoğraflar

- Maden Tetkik Arama Genel Müdürlüğü'nün Havza ve Kuşak Bazında Jeoloji

Araştırmaları kapsamında 2023'ün haziranında başlatığı "Doğu Anadolu Bölgesinin Jeolojisi ve Jeodinamik Süreçlerinin Araştırılması" projesi ekip şefi Dr. Gökhan Atıcı ve kamp şefi Adem Özata tarafından Iğdır'da kurulan kamp ile çalışmalarına başlamıştır. Farklı üniversitelerden alanında uzman çok sayıda akademisyenin katkusu sunduğu projeye araştırma merkez müdürümüz Dr. Adem Yulu danışman olarak yer almaktadır. "Doğu Anadolu Bölgesinin Jeolojisi ve Jeodinamik Süreçlerinin Araştırılması" her ne kadar Iğdır ili merkezli olsa da Ağrı, Ardahan, Artvin, Bayburt, Bingöl, Bitlis, Erzincan, Erzurum, Kars, Muş, Van, Tunceli, Hakkari, Siirt ve Diyarbakır illerini kapsayan proje geniş bir coğrafyayı içine almaktadır.



Fotoğraf 3: "Doğu Anadolu Bölgesinin Jeolojisi ve Jeodinamik Süreçlerinin Araştırılması" Projesi Kapsamında Iğdır Çalışmalarından Fotoğraflar

- 2022'den beri Iğdır, Ağrı Dağı, Tuzluca ve yakın çevresinde önemli araştırmalar yapan Maden Tetkik Arama Genel Müdürlüğü, bu yıl yeni projelerle ile bölgedeki çalışmalarını büyütüyor. Bu projelerden biri de Müze Araştırmaları kapsamında 2024 mayısında başlatılan "Omurgalı Paleontolojisi-Dev Gergedanlar" projesidir. Dr. Neşe OYAL yönetiminde yapılan projeye MTA'nın ekibi ve Türkiye'nin farklı üniversitelerinde görev yapan çok sayıda akademisyen yer alıyor. Araştırma Merkezimiz ile yakın iş birliği içerisinde bölgedeki faaliyetlerini yürüten MTA'nın bölgedeki çalışmalarında araştırma merkezimizin müdürü Dr. Adem Yulu ve Dr. Mehmet Ali Sevgi de danışman olarak saha çalışmalarında destek veriyor. Bu yıl Tuzluca'da yaptıkları çalışmada dev gergedan fosil lokalitesinde farklı omurgalı gruplarına ait yeni buluntulara rastlanıldı. Türkiye'nin jeolojik miras çalışmaları açısından son derece önemli olan bu buluntular, yakın gelecekte Ağrı Dağı ve yakın çevresinin muhtemel bir jeopark olarak ilan edilmesinin önemli adımlarından biri olarak nitelendiriliyor. Dev gergedan fosil lokalitesinde farklı omurgalı gruplarına

yönelik çalışmalar önümüzdeki yıllarda da sürmesi bekleniyor.



Fotoğraf 4: “Omurgalı Paleontolojisi-Dev Gergedanlar” Projesi Kapsamında Iğdır, Ağrı Dağı, Tuzluca ve Çevresindeki Çalışmalarından Fotoğraflar

8. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Iğdır Üniversitesi Ağrı Dağı Uygulama ve Araştırma Merkezinin yönetim ve iç kontrol sistemi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile ilgili ikincil mevzuat hükümleri doğrultusunda, Iğdır Üniversitesi kurumsal yönetim yapısına entegre şekilde yürütülmektedir. Merkezin yönetimi; Müdür, Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu aracılığıyla sağlanmakta olup, görev, yetki ve sorumluluklar ilgili yönetmelik ve yönergelerle açık biçimde tanımlanmıştır. İç kontrol sistemi kapsamında; faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi, mevzuata uygunluk, mali saydamlık ve hesap verebilirliğin sağlanması esas alınmakta; idari, mali ve teknik tüm iş ve işlemler Üniversitenin harcama, satın alma, personel ve mali kontrol süreçlerine tabi olarak gerçekleştirilmektedir. Risklerin belirlenmesi ve yönetilmesi, görevler ayrılığı ilkesinin gözetilmesi, yetkilendirme ve onay mekanizmalarının işletilmesi, kayıt ve raporlama süreçlerinin düzenli yürütülmesi yoluyla iç kontrol yapısı desteklenmekte; izleme ve değerlendirme faaliyetleri Üniversite üst yönetimi ve iç denetim birimleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

9. Kurumsal Kabiliyet Ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

9.1. Üstünlük ve Zayıflıklar

9.1.1. Üstünlükler

- Türkiye'nin ve bölgenin en önemli doğal ve sembolik değerlerinden biri olan Ağrı Dağı'nı odağına alan özgün bir araştırma ve uygulama alanına sahip olması.
- Doğa, çevre, tarih, kültür, turizm ve sosyo-ekonomik alanları kapsayan disiplinlerarası çalışma imkânı sunması.
- Üniversite bünyesinde yer alması sayesinde güçlü akademik bilgi birikimi ve bilimsel altyapıdan yararlanabilmesi.
- Bölgesel kalkınma, sürdürülebilirlik ve toplumsal farkındalık hedefleriyle uyumlu bir faaliyet alanına sahip olması.
- Kamu kurumları, yerel yönetimler ve diğer paydaşlarla iş birliğine açık ve koordinasyona dayalı bir yapıya sahip olması.
- Bilimsel araştırma ile uygulamaya dönük çalışmaları bir arada yürütebilecek esnek bir kurumsal yapıya sahip olması.
- Ağrı Dağı'nın ulusal ve uluslararası tanınırlığını artırmaya yönelik çalışmalara katkı sunma potansiyeline sahip olması.

9.1.2. Zayıflıklar

- Merkeze tahsis edilmiş müstakil bir bütçenin bulunmaması nedeniyle faaliyetlerin kapsam ve sürdürülebilirliğinin sınırlı kalması.
- Fiziki mekân, teknik donanım ve araştırma altyapısının geliştirilme ihtiyacının bulunması.
- Disiplinlerarası çalışmaları sürekli ve sistematik biçimde yürütecek akademik ve teknik personel sayısının sınırlı olması.
- Ulusal ve uluslararası proje üretme ve yürütme kapasitesinin henüz istenilen düzeye ulaşmamış olması.

- Kurumsal tanınırlık ve görünürlüğün yeterli seviyede olmaması.
- Araştırma sonuçlarının uygulamaya ve politika geliştirme süreçlerine aktarılmasında sınırlılıklar yaşanabilmesi.
- Performans izleme ve değerlendirme süreçlerinde ölçülebilir ve karşılaştırılabilir göstergelerin sınırlı olması.

10. Öneri Ve Tedbirler

- Merkezin faaliyetlerini planlı ve sürdürülebilir şekilde yürütebilmesi için müstakil bir bütçe tahsis edilmesine yönelik girişimlerde bulunulması.
- Fiziki mekân, teknik donanım ve araştırma altyapısının geliştirilmesi amacıyla üniversite içi ve dışı kaynakların etkin şekilde kullanılması.
- Disiplinlerarası çalışmaları güçlendirmek üzere farklı alanlardan akademik ve teknik personelin Merkez bünyesinde görevlendirilmesi.
- Ulusal ve uluslararası proje, hibe ve destek programlarının takip edilerek proje üretme ve yürütme kapasitesinin artırılması.
- Kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör ile iş birliğinin artırılması ve kurumsallaştırılması.
- Merkezin faaliyet ve çıktılarının tanıtımına yönelik kurumsal iletişim ve görünürlük çalışmalarının sistematik şekilde yürütülmesi.
- Araştırma sonuçlarının uygulamaya ve karar alma süreçlerine aktarılmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi.
- Performans izleme ve değerlendirme sisteminin güçlendirilerek ölçülebilir, izlenebilir ve karşılaştırılabilir göstergelerin belirlenmesi.

11. İç Kontrol Güvence Beyanı

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde; Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlananlar, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilginin olmadığını beyan ederim. (İğdır-27.01.2026)

Doç. Dr. Taner AYDIN
ADUM Müdürü

 e-imzalıdır